

# Výstupní zpráva

První participativní setkání s veřejností k záměru nového strategického podnikatelského parku a rozvoji města Cheb



# Obsah

## Kontext

---

**01**

Záměr strategického podnikatelského parku

Participativní setkání s veřejností

- Účel
- Struktura
- Oblasti rozvoje
- Hodnocení průběhu setkání
- Naplnění cílů setkání s veřejností

## Témata komunikovaná účastníky

---

**03**

Metoda

Sebrané podněty

- Hodnocení jednotlivých tematických oblastí rozvoje
- Výhody lokality Chebu
- Identita Chebu
- Doprava a infrastruktura
- Bydlení
- Bezpečnost
- Negativní zkušenost s průmyslovou zónou 1 (PZ1)
- Problém odlivu mladých lidí
- Nedostatek kapacit
- Školství
- Kultura a sport
- Shrnutí hlavních témat komunikovaných účastníky

## Otázky z diskuze

---

**16**

## Fotografie

---

**20**

# Kontext

## Záměr strategického podnikatelského parku

Strategický podnikatelský park je připravován Státní investiční rozvojovou společností (SIRS) ve spolupráci s městem Cheb, Czechinvestem a Karlovarským krajem. Cílem projektu je vytvořit rozvojovou plochu pro technologického strategického investora, který přinese atraktivní pracovní místa a podpoří ekonomický rozvoj a transformaci regionu i českého hospodářství. V rámci výběru strategických investorů budou brány v úvahu pouze firmy s tzv. vyšší přidanou hodnotou. SIRS spolu s městem k celému projektu přistupují s co největším možnou mírou otevřenosti, a to mimo jiné prostřednictvím setkání s veřejností.

## Participativní setkání s veřejností

### Účel

Ve dnech 7. – 8. února 2024 proběhlo v prostorách městského úřadu v Chebu k danému projektu první participativní setkání s veřejností. Hlavním cílem byl sběr podnětů od občanů týkající se života ve městě v rámci jednotlivých témat rozvoje (např. doprava, bezpečnost, bydlení apod.). Dalším cílem bylo veřejnosti představit počáteční fázi přípravy záměru SPP Cheb a vysvětlit, jak bude celý proces probíhat. Sebrané podněty budou dále využity jak při přípravě SPP, tak i v rámci dalšího rozvoje města Cheb.

Mimo to setkání představilo začátek participativního procesu, v průběhu kterého se veřejnost bude moct zapojit do přípravy strategického podnikatelského parku Cheb. Jednalo se o první z několika participativních aktivit připravovaných na následující dva roky, během kterých bude mít veřejnost možnost se průběžně informovat o vývoji záměru a zároveň sdílet své podněty a zpětnou vazbu na to, jak přispět k celkovému rozvoji města.

## Struktura

Občané se mohli setkání zúčastnit kdykoli v jeho průběhu: v pátek 7.2. od 15:00 do 19:00 a v sobotu 8.2. od 10:00 do 16:00. Ve tři stanovené časy (v pátek v 16:00, v sobotu v 11:00 a ve 14:00) zástupci vedení města a Státní investiční a rozvojové společnosti (SIRS) účastníkům představili během prezentace záměr strategického podnikatelského parku. Po prezentaci facilitátor setkání účastníkům umožnil se řečníkům zeptat na několik otázek. Zástupci SIRS byli dále přítomni v průběhu celého setkání k zodpovězení dotazů jednotlivých účastníků při osobní diskuzi.

Po zbytek setkání měli občané možnost se seznámit se záměrem a sdílet své podněty k rozvoji města Cheb na následujících stanovištích:

- **Informační panely** – vysvětlení záměru strategického podnikatelského parku
- **Otázky a odpovědi** – prostor pro dotazy účastníků na zástupce SIRS
- **Sběr podnětů** – zanechání podnětů k rozvoji Chebu
- **Mapa podnětů** – zaznamenání podnětů vztahujících se ke konkrétním lokalitám do mapy
- **Projektové listy** - zanechání podrobnějších návrhů a podnětů

## Oblasti rozvoje

**Stanoviště pro sběr podnětů** bylo zaměřené na rozvoj a budoucnost Chebu a dotýkalo se následujících témat:

- Budoucnost Chebu
- Rozvoj Chebu
- Příležitosti pro mladé
- Veřejný prostor a zeleň
- Školy
- Veřejné služby
- Kultura
- Bydlení
- Bezpečnost
- Sport
- Doprava
- Cestovní ruch
- Podnikání

## Hodnocení průběhu setkání

### Zpětná vazba od účastníků setkání

Setkání s veřejností se zúčastnilo **50 lidí**. Bylo vyplněno 19 dotazníků na zpětnou vazbu, kdy **průměrná známka**, kterou účastníci setkání dali byla **2,21** (1 je nejlepší a 5 nejhorší). Pozitivním výsledkem je **vysoký zájem o další workshopy** – 88 % účastníků uvedlo, že se plánují zúčastnit i budoucích setkání. Co týče skladby účastníků, jednalo se převážně o muže ve věku 40+.

### Mezi pozitivně hodnocené aspekty patřily:

- Informovanost z workshopu
- Spolupráce města s občany
- Otevřenost diskuze

Mezi nejčastěji zmiňované negativní připomínky patřila délka diskuze – podle některých účastníků mohla být delší, protože při každé prezentaci bylo zodpovězeno přibližně 5 dotazů. Další dotazy byly směřovány ke stanovišti určeném k diskusi se zástupci SIRS i města. Účastníkům chyběly také konkrétní informace o projektu, což bylo dáno tím, že se projekt teprve nachází v úvodní fázi a workshop tak prezentoval pouze aktuální stav a záměr. Více konkrétnějších informací bude komunikováno při dalších participativních setkáních v průběhu přípravy projektu.

Další kritika se týkala nedostatečných podkladů o současné situaci v Chebu. Na tuto výtku zástupci reagovali tím, že je zpracovávána podrobná dopadová socioekonomická studie, která se současným stavem města zabývá a pracuje i s odhady dopadů strategického podnikatelského parku (SPP) na Cheb a okolí.

Vznesen byl také návrh na online formu setkání a sběru podnětů, se kterým se bude v dalším průběhu pracovat.

### Naplnění cílů setkání s veřejností

Hlavní cíle setkání byly splněny – účastníci z řad veřejnosti byli informováni o záměru a plánovaném dalším postupu. Účastníci odcházeli dle evaluačních dotazníků spokojeni zejména s tím, že měli možnost diskutovat problémy, které se jich osobně týkají. Účastníci zároveň sdíleli mnoho podnětných návrhů a informací k rozvoji města Cheb, se kterými bude pracováno v další fázi projektu.

Účast odpovídá obvyklému trendu: při prvním setkání bývá nižší s tím, že se účastní především občané, kteří se o danou problematiku a záměr aktivně zajímají. Zároveň je složité dopředu odhadnout očekávaný počet účastníků při prvním vstupu do území, jelikož záleží na specifikách každého místa.

# Témata komunikovaná účastníky

## Metoda

Tato část sepisuje témata a podněty komunikované účastníky v rámci všech stanovišť, konkrétně se zde objevují informace komunikované při těchto příležitostech:

- **moderovaná diskuze, která následovala po prezentaci**
- **individuální rozhovory s účastníky a organizátory**
- **psané podněty na stanovišti ke sběru podnětů**
- **podněty vztahující se ke konkrétním lokalitám zaznamenané do mapy**
- **podněty komunikované na projektových listech**

## Kvalitativní sběr dat

V rámci participativního setkání se jednalo o sběr kvalitativních dat. Výstupní zpráva nepracuje s reprezentativním výzkumem či kvantitativními ("tvrdými daty"), ale popisuje témata místních obyvatel skrz kvalitativní pohled. Tomuto sběru dat odpovídá i následná práce s těmito daty. Vybraná témata popsaná v následující kapitole jsou výstup z tématické analýzy, v rámci které byla analyzována nejvíce diskutovaná témata. Tato data jsou ovlivněny jak počtem účastníků, tak demografií těchto účastníků jako je například věk a pohlaví. Přínos kvalitativních dat je ve zmapování místních názorů či problémů, kteří místní vnímají za klíčové.

# Sebrané podněty

## Hodnocení jednotlivých tematických oblastí vztahujících se k městu Cheb

### Pozitivně hodnocené témata

Účastníci pozitivně hodnotili oblasti sportu a kultury, které byly účastníky vnímány jako silné stránky města.

#### Pozitivně hodnocené oblasti Chebu:

1. sport (průměr 1,5, počet odpovědí: 9) (1)
2. kultura (průměr 1,8, počet odpovědí: 7)

### Negativně hodnocená témata

Nejvíce negativně hodnocené oblasti v Chebu naopak byly: bydlení, bezpečnost, doprava a školství. Specifickou otázkou byla otázka, zda si místní myslí, že mladí z Chebu odcházejí, přičemž vyplývá, že místní vnímají odchod mladých lidí z Chebu jako problém.

#### Negativně hodnocené oblasti v Chebu:

1. bydlení (průměr 5, počet odpovědí: 10)
2. bezpečnost (průměr 4,8, počet odpovědí: 10)
3. doprava (průměr 4,25, počet odpovědí: 11)
4. školství (průměr 3,6, počet odpovědí: 8)

#### Další specifické otázky:

- příležitostí pro mladé (průměr = 5,4, počet odpovědí: 7) (3)

*1. V rámci hodnocení jednotlivých oblastí rozvoje se mohli účastníci vyjádřit na škálách. Pro účel analýzy bylo k jednotlivým obrázkům emoji přiřazeno tyto hodnoty:*

*Velmi nespokojený (6) - nespokojený (5) - spíše nespokojený (4) - ani nespokojený ani spokojený (3) - spíše spokojený (2) - spokojený (1) – velmi spokojený (0)*

*2. Rozhodně ano (6), ano (5), spíše ano (4), ani ano ani ne (3), spíše ne (2), ne (1), rozhodně ne (0)*

## Výhody lokality Chebu

### Strategická poloha

Podle účastníků setkání mezi hlavní výhody bydlení v Chebu patří především výhodná poloha – nejen v rámci lázeňského trojúhelníku, ale také díky logistickým možnostem a napojení na Německo. Cheb má dobře rozvinutou dopravní infrastrukturu a je propojen s dalšími důležitými městy a lokalitami v okolí, což zajišťuje snadnou dostupnost k institucím i turistickým atrakcím.

### Charakter města

Účastníci setkání oceňují také blízkost přírody, která je v Chebu vnímána jako velké pozitivum. Další výhodou je optimální velikost města, která spojuje výhody menšího města a dobrého umístění. Cheb si zároveň zachovává historický charakter, přičemž historické centrum, Chebský hrad a kultura patří mezi důležité faktory, které přispívají k celkově pozitivnímu vnímání města.

## Identita Chebu

### Cheb není centrum regionu

S pozitivně hodnocenými oblastmi souvisí také kategorie, která lze souhrnně nazvat jako identita Chebu. Identita Chebu je spojena jak s jeho silnými stránkami, tak i s tím, co mu chybí. Město postrádá výraznější roli regionálního centra, což oslabuje vztah obyvatel k místu, kde žijí – chybí jim příležitosti, jak do něj aktivně investovat. Mnoho schopných a vzdělaných lidí odchází do větších měst nebo do Německa, což má za následek menší investice a pomalejší rozvoj. Tím Cheb přichází nejen o pracovní sílu, ale i o ekonomický rozvoj, což místní obyvatelé vnímají negativně. Přitom město má potenciál stát se centrem růstu, ať už v oblasti technologií, průmyslu nebo veřejných institucí.

Cheb by mohl být regionálním centrem, ale tato příležitost zůstává nevyužitá, což se podle místních odráží i v nedostatku lokálního patriotismu. Slábnoucí identita města jde ruku v ruce s odlivem zdrojů, investic a kvalifikovaných lidí. Místní obyvatelé vidí v Chebu potenciál například jako centrum technologií, energetiky nebo automobilového průmyslu, což by mohlo přilákat investory a nabídnout vyšší mzdy.



## Strach z budoucího úpadku důležitosti Chebu

Zároveň panuje obava, že pokud se situace nezlepší, město nebude místem s dostatkem pracovních a životních příležitostí. To by mělo dopad nejen na průměrné mzdy a odchod mladých lidí, ale i na dostupnost služeb, zdravotnictví, podnikání, cestovní ruch a celkovou kvalitu života. Lidé také zdůrazňovali, že při rozvoji města by se nemělo zapomínat na okolní obce, které s Chebem úzce spolupracují.

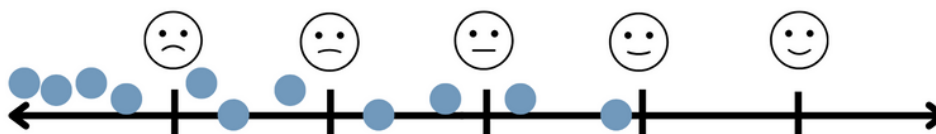
## Doprava a infrastruktura

### Nedostatečná návaznost na průmyslovou zónu

Viz upřesnění lokality v mapě s číslem 3 a 4

Doprava patří mezi nejdůležitější oblasti rozvoje (viz škála), přičemž jedním z hlavních problémů je nedostatečná návaznost na stávající průmyslovou zónu PZ 1 a její okolí. Jako velký problém vnímali účastníci setkání zajištění dostatečné veřejné dopravy právě do oblasti průmyslové zóny, a to také ve večerních hodinách. Chybí také pěší a cyklistické trasy, které by umožnily bezpečnější a dostupnější dopravu do této oblasti. Obyvatelé uváděli, že infrastruktura nebyla na provoz průmyslové zóny dostatečně připravena, což zvyšuje riziko nehod a dalších komplikací. Místní policie i obyvatelé upozorňují zejména na nebezpečnou situaci v Karlovarské ulici.

### Jak hodnotíte kvalitu a dostupnost dopravy ve městě?



„Jde tu o bezpečnost a mám obavy, že se tam dříve či později stane nějaká nehoda.“

„Když máme výluky a jedeme tam autobusem – lidé chodí po hlavní a neoznačené cestě.“

„Na kole nemá manželka šanci.“

## Mapa s podněty:



### Legenda mapy:

- 1.napojení na koupaliště, cyklostezky
- 2.nový pěší most - ulehčení dopravy
- 3.chybějící cyklostezka - úzká cesta (jede tam hromadná doprava)
- 4.problematický úsek - úzká silnice (bez prostoru pro chodce či cyklisty)

### Intenzita dopravy

Podle zpětné vazby občané vnímají, že se Cheb potýká s přetíženou dopravou, a to nejen v souvislosti s napojením na PZ Cheb, ale i v souvislosti nedostupnosti centra a problematickými křižovatkami, kde často vznikají dopravní zácpy. Přetížená doprava je dlouhodobý problém také na hlavních trasách do Karlových Varů a Františkových Lázní. Místní upozorňují i na přetížené křižovatky, například u úřadu práce, kde dochází k zpomalení provozu a dopravním komplikacím.

## Chybějící most

Viz upřesnění lokality v mapě s číslem 2.

Jedním z nejčastěji zmiňovaných problémů je chybějící most přes řeku Ohři pro automobilovou dopravu. Nové přemostění v Truhlářské ulici směrem na Zlatý vrch by dle názoru účastníků setkání výrazně ulevilo dopravě a pomohlo by odlehčit přetížený kruhový objezd u čerpací stanice.

## Nedostatečné parkování

Parkování v Chebu je podle místních nedostatečné, především v centru města. V současnosti často není kde zaparkovat, což komplikuje dostupnost obchodů a úřadů. Obyvatelé navrhuje vybudování záchytného parkoviště nebo parkovacího domu, který by usnadnil parkování zejména pro ty, kteří si potřebují vyřídit pochůzky v centru.

## Nadměrný provoz kamionů

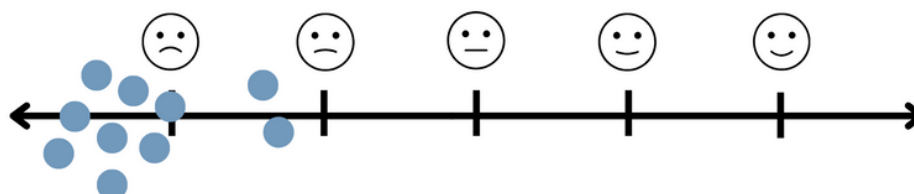
Dalším problémem je nadměrný provoz kamionů (jak popisuje místní, kamiony „*projíždějí městem jeden za druhým*“). Chybí dostatečné odstavné parkovací plochy pro kamiony, což vede k jejich nevhodnému parkování a dalším dopravním komplikacím.

## Bydlení

### Bydlení v Chebu jako klíčový problém

Velkým tématem u místních je bydlení (*viz škála*). Podle místních, i kdyby v Chebu byly příležitosti, nebude odpovídat kapacita, dostupnost ani kvalita bydlení. Tématem je vysoký nájem v porovnání s nízkou místní mzdou, město má nedostatek kvalitního ubytování (mimo nevyhovující ubytovny), neobnovenou kapacitu bytového fondu, ale také neexistující větší zóny určené k bydlení. Místní kladou důraz na zkvalitnění bytů v majetku města a na zamezení chátrání stávajících bytových jednotek. Vnímání nedostatku bydlení dle místních souvisí také s nárůstem migrace, která volné jednotky bydlení zaplňuje.

**Jak hodnotíte kvalitu a dostupnost bydlení v Chebu?**



## Hlavní problémy bydlení v Chebu

- **Vysoké nájmy v porovnání s nízkou místní mzdou** – lidé si často nemohou dovolit kvalitní bydlení.
- **Nedostatek kvalitního ubytování** – dostupné a moderní bydlení chybí, zatímco nevyhovující ubytovny zůstávají.
- **Neobnovený bytový fond** – město neinvestuje dostatečně do rekonstrukcí stávajících bytů.
- **Chybějící zóny pro nové bydlení** – v Chebu neexistují větší rozvojové oblasti určené k výstavbě bytů.

„Bydlení je prioritou, kdyby lidé chtěli zůstat nemají se kde uplatnit a nemají kde bydlet – vysoké nájmy.“

„Město absolutně nezvládá bytovou situaci, zatímco průmyslové zóny a parky vznikají rychle, pozemsky pro soukromou výstavbu chybí.“

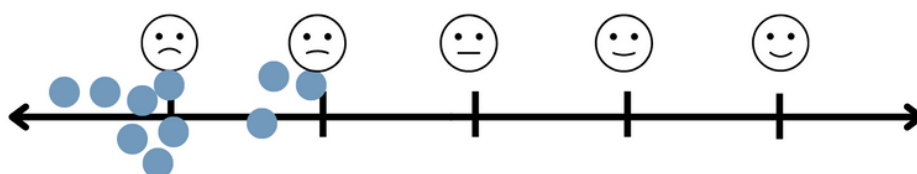
„Musí se stavět úplně nové byty v Chebu, co budovat půdní vestavby a byty ve stávajících nemovitostech?“

## Bezpečnost

### Příčiny pocitu nízké bezpečnosti

Podle místních se v Chebu zhoršuje situace v rámci bezpečnosti (viz škála). Bezpečnost je diskutovaným tématem také v rámci dopravy (viz kapitola Doprava). Mimo to bezpečnost souvisí jak s migrací a menšinami ve městě, jako je ukrajinská a romská menšina, tak s nedostatkem bezpečnostních složek – policistů a hasičů, což vnímají jako důsledek odlivu mladých lidí. Situaci nepomáhá skutečnost, že mladí lidé podle účastníků nemají kde kvalitně trávit čas.

### Jak hodnotíte bezpečnost Chebu?



## Nebezpečné lokality

Další problémy se týkají specifických sociálních skupin a lokalit, jako je nádraží a centrum města. Místní vyjadřují obavy z nárůstu kriminality v budoucnu, zejména v souvislosti s menšinami a případným nárůstem agenturních pracovníků. Bezpečnost je také tématem v rámci dopravy (viz kapitola Doprava).

*“Chybí dohled nad krizovou sociální skupinou a chybí vůle a kapacity ve sboru pro udržování pořádku – zvýšení kontroly nad známými lokalitami – zvýšení počtu strážníků.”*

## Negativní zkušenost s průmyslovou zónou 1 (PZ1)

### “Nechceme tu další montovnu.”

Během setkání k záměru nového strategického podnikatelského parku rezonovaly především zkušenosti se stávající průmyslovou zónou v Chebu. Místní vyjadřovali negativní zkušenosti, které se týkaly zejména dopravy, migrace, bezpečnosti a bydlení. Častým tématem byla také špatná organizace původního plánu průmyslové zóny, její nedostatečné napojení na město a nevhodné narušení okolí – ať už světelným smogem, nebo typem hal, které v zóně vznikly.

Z těchto negativních zkušeností pramenila nedůvěra k záměrům nového strategického podnikatelského parku. Místní vnímají, že původní průmyslová zóna nepomohla řešit klíčové problémy města, jako jsou nízká kvalita vzdělání, rostoucí kriminalita, nedostupné bydlení a nedostatek specializovaných profesí. Odliv mladých lidí a nízké mzdy způsobují, že v Chebu chybí lékaři, policisté, hasiči i řemeslníci, což situaci dále zhoršuje.

### “Nejdůležitější je vyhodnotit současný stav Chebu.”

Místní považují za důležité nejprve důkladně vyhodnotit současnou situaci a adresovat klíčové problémy města. V rámci workshopu byla přítomná obava, aby se v Chebu nestavěly další montovny a sklady, které by nepřinesly kvalitní pracovní místa. (3)

*“Montovny už máme.”*

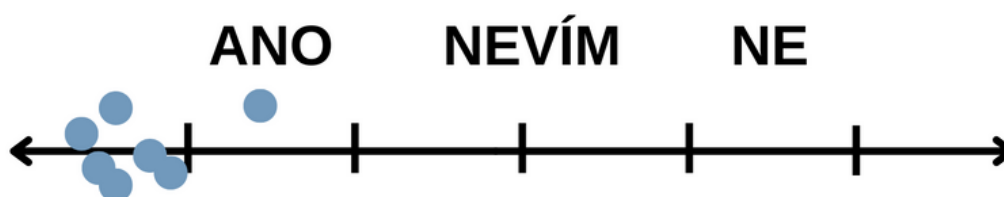
*“Myšlenka je dobrá, hlavně ať se nestaví další sklady.”*

## Problém odlivu mladých lidí

### “Praha i zahraničí je atraktivnější.”

Jedním z nejčastěji zmiňovaných témat napříč oblastmi rozvoje je nedostatek příležitostí pro mladé (viz škála). Podle místních je Praha a zahraničí pro mladé atraktivnější, protože nabízí více pracovních možností a lepší životní podmínky.

### Myslíte si, že mladí lidé z Chebu odchází?



Aby byl Cheb pro mladé lákavější, musel by se stát centrem, ať už v oblasti technologií, průmyslu nebo veřejných institucí. Jako inspirace byl uveden příklad ze zahraničí, kde byla do měst na okraji přesunuta důležitá státní centra, což pomohlo z periferních oblastí vytvořit zajímavé místo pro život.

### Co by mohlo mladé do Chebu přilákat?

- **Průměrná mzda** – místní upozorňují na nedostatečně atraktivní výši mezd, což vede k odlivu talentů.
- **Pracovní příležitosti** – mladí lidé vnímají omezené možnosti uplatnění, zejména v kvalifikovaných profesích.
- **Dostupné bydlení** – podle místních jsou nájem vysoké a kapacita bytů nedostatečná, což ztěžuje možnost zůstat v Chebu.

Kombinace dostupného bydlení a zajímavých pracovních příležitostí by podle účastníků mohla být klíčovým faktorem pro to, aby se mladí lidé v Chebu nejen usadili, ale také zde viděli perspektivu dlouhodobého života.

„Chybí schopní lidé, kteří by mohli investici realizovat.“

3. V rámci přípravy nového strategického podnikatelského parku je kladen důraz na pečlivý výběr investora s vysokou přidanou hodnotou a zároveň k celému procesu přípravy záměru přistoupit participativně. Mimo tuto závěrečnou zprávu byla zpracována také dopadová studie, která umožní možné negativní dopady řešit v předstihu.

## Pendleři

Podle rozhovorů z workshopu jsou mladí lidé i pendleři často nuceni hledat práci v zahraničí, protože v Chebu nenajdou dostatek vhodných pracovních příležitostí. Mnozí však nechtějí svou pracovní sílu a dovednosti investovat do zahraniční ekonomiky – vnímají, že výsledný produkt není český, ale německý, což oslabuje místní patriotismus a identitu. Podle místních nižší patriotismus souvisí s tím, že hodnota vytvořená jejich prací není v Česku, ale v Bavorsku. To u místních vyvolává pocit frustrace, protože se nemohou profesně rozvíjet ve svém vlastním městě.

*“Místní pendlují, protože jsou naštvaní, že tady nic nenajdou.”*

## Nedostatek kapacit

Odliv mladých lidí se následně projevuje v nedostatku klíčových profesí. Tyto pracovní pozice nejsou pro mladé atraktivní, mladí lidé na tyto pozice nepřicházejí, což vede k oslabování těchto služeb a zhoršování bezpečnosti a dostupnosti zdravotní péče. V Chebu tak chybí policisté i hasiči, ale také lékaři a řemeslníci.

## Zdravotnictví

Místní se podle nasbíraných podnětů potýkají s nedostatečnou kapacitou v nemocnicích, u specialistů i v domovech pro seniory a s omezenou dostupností osobní asistence. Specifickým problémem je nedostatek aktivit a pracovních míst pro osoby se zdravotním postižením (ZTP).

Velká obava místních se týká budoucnosti zdravotní péče v Chebu. Existuje strach, že se město stane ještě větší periferií a že chebská nemocnice bude pohlcena okolními nemocnicemi – což by mohlo znamenat, že v Chebu zůstane pouze LDN (léčebna dlouhodobě nemocných).

*„Nejsou doktoři, starší doktoři odejdou do důchodu a mladí jdou do Německa – pendleři se nevrací, mladí odcházejí.“*

## Malí podnikatelé

S odlivem mladých souvisí i upadající řemeslné firmy, které mají problém najít nástupce. Mnoho mladých lidí odchází do zahraničí a řemesla je nepřitahují, což vede k úbytku kvalitních řemeslníků.

Podle místních je klíčové vytvářet dobré podmínky pro život, aby bylo možné zastavit odliv schopných lidí. Jedním z řešení by mohla být větší podpora místních podnikatelů a zvýšení kupní síly obyvatel, což by přineslo nové pracovní příležitosti.

„Mladí je nenahrazují, nemají zájem.“

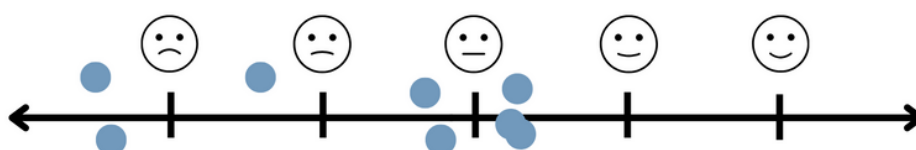
## Školství

### Chybí vysoká škola s technickým zaměřením.

V Chebu je negativně hodnocena především kvalita škol (viz škála), a to jak základních, kde jsou velké rozdíly mezi jednotlivými školami, tak škol středních. Místní také vnímají jako problém chybějící technologickou vysokou školu. V Chebu sice existuje detašované pracoviště vysoké školy, ale samostatná vysoká škola zde není.

Podle místních by zejména technologická vysoká škola mohla do regionu přinést nové příležitosti a podpořit rozvoj technologického centra. Zmíněn byl také model vysoké nebo střední odborné školy, která by byla propojena s místní technologickou firmou (například podle vzoru VŠ v Českých Budějovicích). Studenti by tak měli jistotu uplatnění a praktickou výuku zaměřenou na technologie. Představa vysoké školy v Chebu souvisí také s vnímáním patriotismu, který místním chybí. Symbol vysoké školy a centrum dění by mohlo posílit vztah lidí k regionu, který se dlouhodobě potýká s odlivem schopných lidí.

### Jak hodnotíte dostupnost a kvalitu škol v Chebu?





„Aby zde lidé chtěli žít a pracovat, musí mít jistotu, že tu najdou kvalitní pracovní příležitosti a dobré podmínky pro život.“

„Podle mě je nezbytné, aby byl jakýkoliv projekt navázán na vzdělávání.“

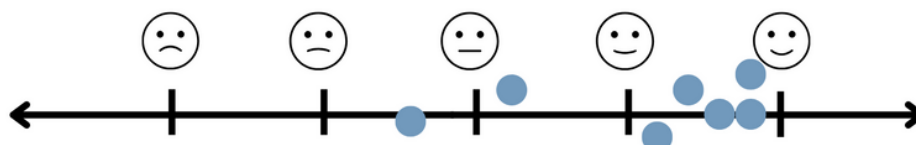
## Kultura a sport

Kultura i sport ve městě jsou účastníky vnímány pozitivně (viz škály). Cheb je napojen na mnoho zajímavých lokalit díky své výhodné poloze, což pomáhá turistickému ruchu i zajímavým aktivitám. „Nedostatečná je ale znalost a propojení těchto aktivit a destinací v okolí“, jak upozorňuje jeden z účastníků setkání.

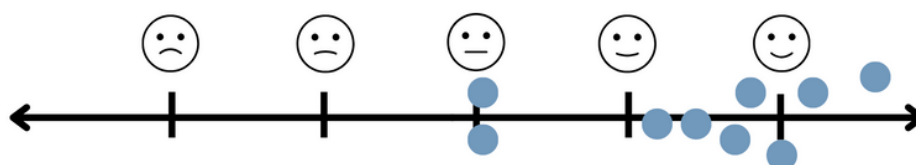
Chybí aktivity o víkendech – „když je v Chebu špatné počasí, není zde co dělat“, například pro rodiny s dětmi nebo mladé lidi. Ve městě jsou sportoviště, sportovní týmy a spolky, ale zároveň chybí širší nabídka sportovních aktivit.

Mimo to v Chebu chybí bazén nebo plovárna. Zmíněna byla i možnost otevření celého hradu.

### Jak hodnotíte kvalitu a dostupnost kultury v Chebu?



### Jak hodnotíte kvalitu a dostupnost sportovních aktivit



## Shrnutí hlavních témat komunikovaných účastníky


V předchozích kapitolách byla vysvětlena hlavní témata a priority místních v rámci rozvoje Chebu. Jednou z hlavních obav obyvatel je, že se Cheb v budoucnu stane spíše periferií než centrem. To souvisí s odlivem mladých lidí, rostoucí kriminalitou a nedostatkem pracovníků v klíčových profesích, jako jsou lékaři nebo policisté. Důležité je proto posílit roli Chebu jako centra, například pracovištěm vysoké školy, technologickým centrem nebo dalšími institucemi. V rámci dalšího rozvoje je nutné navazovat na současný stav a řešit problémy, jako je neodpovídající infrastruktura pro napojení PZ1, kriminalita či odchod mladých lidí.


Mezi klíčová témata patří doprava, kde některé úseky místní označují za vysoce nebezpečné a v některých případech zcela chybí potřebná dopravní návaznost. Další zásadní oblasti jsou vzdělávání a bydlení, které přímo souvisí s příležitostmi pro mladé, které v Chebu chybí. Spolu s atraktivními pracovními příležitostmi a odpovídajícími mzdami by měla ruku v ruce jít také odpovídající životní úroveň – tedy dostupné a kvalitní bydlení, dobré vzdělávání a bezpečnost.

# Otázky z diskuze


V následující části jsou shrnuty otázky a odpovědi z diskuze během setkání. Zahrnují klíčová témata, která v diskusi zazněla. Pro přehlednost byly otázky i odpovědi redakčně zkráceny, aniž by došlo ke změně jejich významu.


## Otázka 1: Transparentnost projektu a dostupnost informací


 **Publikum:** Veškeré informace o projektu by měly být dostupné online s možností hlasování. Webové stránky by měly být pravidelně aktualizovány, aby občané měli přehled o vývoji projektu.

 **SIRS:** Máme podklady o vývoji průmyslové zóny (PZ1) a pracujeme s nimi v rámci dopadové studie a studie proveditelnosti. Chceme, aby dokumenty byly ucelené a připravené k veřejné prezentaci. Vyhodnocujeme dopady na zdravotnictví, občanskou vybavenost, kapacity území a celkovou situaci města. Současně sbíráme zpětnou vazbu od veřejnosti, aby projekt reflektoval potřeby obyvatel. Všechny informace budou postupně zveřejňovány online. V současné době jsme v počátku projektu a v závislosti na to nejsou ještě konkrétnější obrysy projektu, které by bylo možné zveřejnit.

## Otázka 2: Dostatečná občanská vybavenost a bydlení


 **Publikum:** Jak bude řešena občanská vybavenost při plánovaném nárůstu zaměstnanců? Existuje plán na rozvoj bydlení? Jak bude SIRS spolupracovat s městem?

 **SIRS:** Bylo by ideální, kdyby město mělo dohled nad rekonstrukcí stávajícího bytového fondu. V rámci územního plánování se uvažuje o zapojení investorů a využití PPP projektů. Hledáme cesty, jak propojit investory s městskou bytovou politikou, aby vzniklo udržitelné řešení pro bydlení pracovníků i stávajících obyvatel.


 **Starosta:** Hlavním problémem není počet bytů, ale jejich kvalita. Předpokládáme, že se změní i počet pendlerů, což ovlivní poptávku po novém bydlení. Město připravuje revitalizaci bytového fondu, včetně nové výstavby na náměstí a proměny Zlatého vrchu na rezidenční oblast.


### Otázka 3: Alternativní využití zóny (zemědělství, solární teplárna)


 **Publikum:** Bylo by možné část zóny vyčlenit pro zemědělství nebo solární teplárnu?

 **SIRS:** Průmyslový park je připravován tak, aby odpovídal strategickému směřování ČR. Kapacitu sítě testujeme na maximální únosnost, abychom zjistili, jaké druhy průmyslu zde mohou fungovat. Plocha je připravovaná pro varianty, jako je high-tech výroba, specializovaná výroba nebo polovodičový průmysl.


### Otázka 4: Budoucnost vzdělávání v regionu


 **Publikum:** Jak je projekt propojen s rozvojem vzdělávání? V Chebu chybí technicky zaměřené vysoké školy.


 **SIRS:** Například v Rožnově, kde působí Onsemi na výrobu křemíkových čipů, by investor do tohoto odvětví nešel, pokud by v regionu neexistovala dostatečná vzdělanost v daném oboru. Nemůžeme očekávat, že do Chebu automaticky přijde špičkový investor, pokud tu nebude návaznost na vzdělávání. Proto je vysoké školství zásadním tématem, ale neméně důležité jsou i odborné obory na středních školách. Nejde jen o potřebu vysokoškolsky vzdělaných specialistů, ale i o odborně kvalifikované pracovníky, kteří projdou rekvalifikační nebo specializovaným školením – například šestiměsíčním kurzem

 **Starosta:** Diskutuje se možnost vzniku technicky zaměřené vysoké školy a specializovaných středoškolských oborů. Je zásadní vytvářet prostředí, které podpoří kvalitní technické vzdělání a rozvoj nových oborů, jako je elektromobilita.


### Otázka 5: Doprava a bezpečnost


 **Publikum:** Jak se řeší bezpečnost dopravy v průmyslové zóně? Karlovarská ulice je riziková a infrastruktura není připravena. Chybí také cyklostezky a pěší cesty.

 **SIRS:** Projekt vyžaduje detailní kapacitní posouzení jednotlivých dopravních a infrastrukturních uzlů. Je nutné posílit přístupové cesty a zvýšit kapacitu veřejné vybavenosti.


 **Starosta:** Most v této lokalitě u Ottova jezera je jednou z variant řešení dopravní situace. Pracujeme na propojení průmyslové zóny s městem, včetně cyklostezek a veřejné dopravy.


## Otázka 6: Propojení strategického podnikatelského parku s městem pro cyklisty a chodce

 **Publikum:** Jsem pravidelná cyklistka, proto by mě zajímalo, zda počítáte s možností bezpečné dopravy na kole i pěšky. Bude průmyslová zóna propojena s městem tak, aby byla snadno dostupná pro cyklisty a chodce?


 **SIRS:** Aktuálně prověřujeme možnosti pěší a cyklistické dopravy, protože chceme, aby průmyslová zóna byla přirozeně propojená s městem a nebyla uzavřeným, nepřístupným areálem. Naším cílem je vytvořit otevřený prostor s napojením na městskou infrastrukturu a občanskou vybavenost. S tímto konceptem počítáme a bude součástí probíhající studie.


## Otázka 7: Záruky, že se nejedná o další montovnu

 **Publikum:** Jaké jsou garance, že park nebude využit pro sklady na výrobu s nízkou přidanou hodnotou?

 **SIRS:** Je to popsáno v liniovém zákoně, stát by do toho nemusel investovat ani čas ani prostředky. Situace se neustále vyvíjí, což vidíme například v oblasti elektromobility. Na rozdíl od běžných developerů nejsme tlačeni čistě ekonomickým ziskem, což znamená, že nemusíme obsadit plochu za každou cenu. Neexistuje povinnost zaplnit areál jakýmkoliv investorem, pokud by nesplňoval stanovené požadavky. Pokud by se v budoucnu objevila potřeba změnit zaměření parku, jednalo by se o zcela jiný legislativní proces. Součástí projektu je navíc pojistka, která zajišťuje, že se park nebude využívat způsobem, který by byl v rozporu s jeho strategickým zaměřením.

## Otázka 8: Pracovní síly budoucího parku a migrace


 **Publikum:** Slyšeli jsme, že většina zaměstnanců v plánovaném průmyslovém parku by měla být občany ČR. Existuje k tomu nějaká konkrétní studie, která tuto předpokládanou skladbu pracovních sil potvrzuje? Z našich dosavadních zkušeností s průmyslovou zónou v Chebu totiž víme, že realita bývá často odlišná.

 **SIRS:** Je to o tom, že pokud budou kladeny vyšší požadavky na kvalifikaci zaměstnanců, každý, kdo bude chtít v průmyslovém parku pracovat, bude muset projít například šestiměsíčním rekvalifikačním kurzem. To automaticky vyloučí mnoho zaměstnanců přicházejících ze třetích zemí, čímž se předejde situaci, která dnes nastává v některých průmyslových provozech v regionu.

V současnosti mnoho lidí dojíždí za prací do Německa, protože se jim to vyplatí. Pokud však v Chebu budou obdobné nebo lepší pracovní podmínky a kratší dojezdová vzdálenost, může to změnit jejich rozhodování. Je to ale otázka „slepice a vejce“ – nejprve je potřeba zajistit dostatečné vzdělání a kvalifikovanou pracovní sílu, aby na ni mohli zaměstnavatelé navázat.

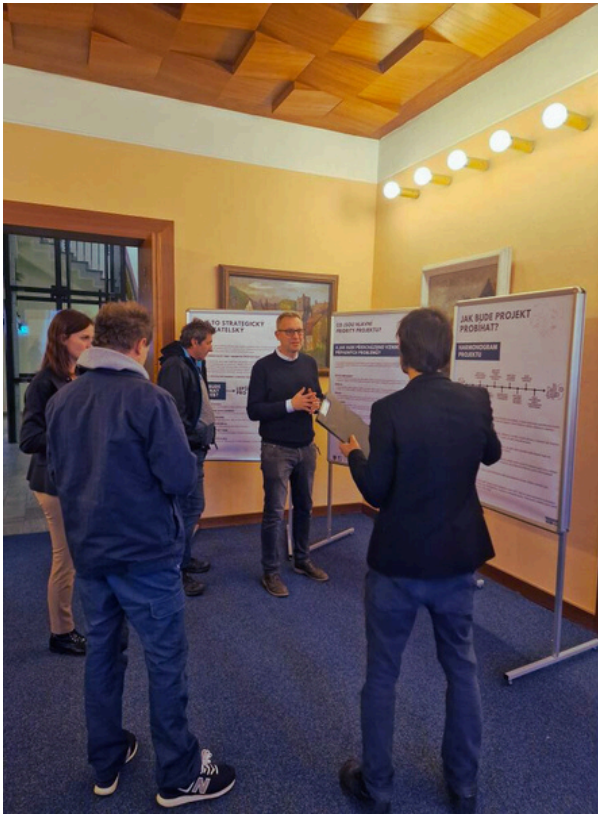
## Otázka 9: Bude první investice nebo začátek stavby

 **Publikum:** Začne se nejdříve investovat nebo se začne stavět?

 **SIRS:** Ideální scénář počítá s tím, že investice a výstavba budou probíhat současně. Nicméně některé fáze realizace mohou být závislé na konkrétních požadavcích investorů. Proto nyní provádíme důkladnou projektovou přípravu, abychom dospěli do fáze, kdy bude jasně definováno napojení na infrastrukturu a připraveny klíčové podmínky pro další rozvoj. V případě následných etap bude nutné přizpůsobit harmonogram podle potřeb investorů, ale naším cílem je celý proces co nejvíce zefektivnit a minimalizovat případné prodlevy.

# Fotogalerie









Výstupní zprávu vypracovala společnost Participation Factory s.r.o.,  
která zajišťovala organizaci participativního setkání.

Více informací o projektu naleznete na [www.parkcheb.cz](http://www.parkcheb.cz)

**PARTICIPATION  
FACTORY +++**